

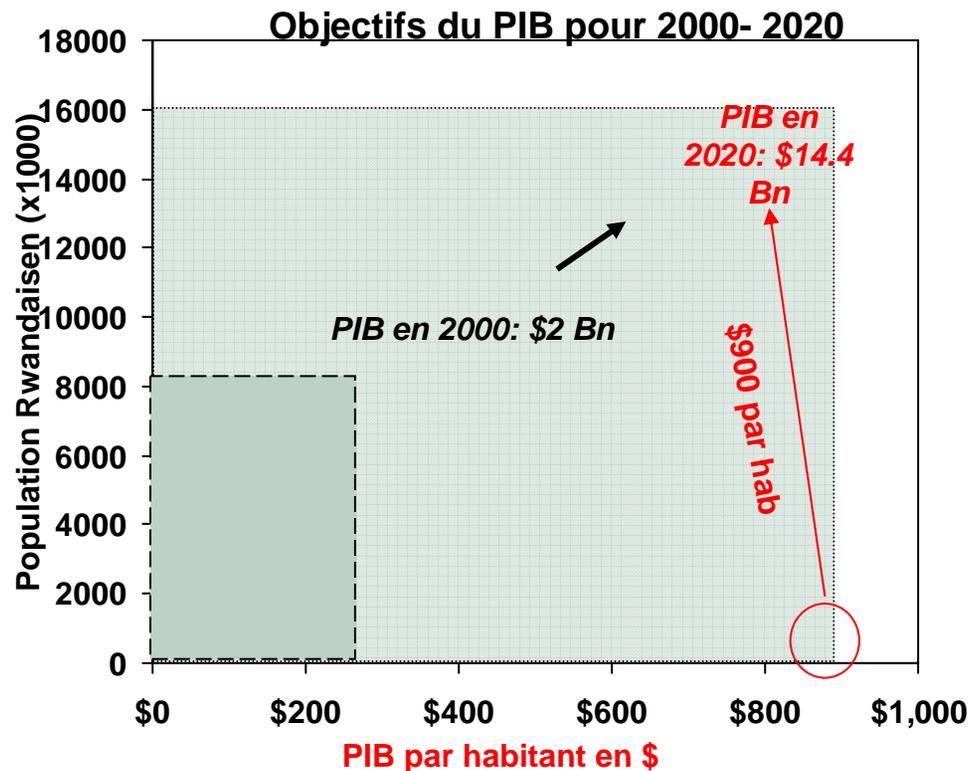


Conférence des Partenaires de Développement:
Décembre

Fédération
Rwandaise du
Secteur Privé

La croissance économique du Rwanda devrait être multipliée par 7 pour que le PIB par habitant augmente de \$250 à \$900 en 2020

Les exportations au Rwanda, et donc le secteur privé, nécessitent d'être soutenues afin d'atteindre les objectifs de la vision 2020



Croissance du PIB

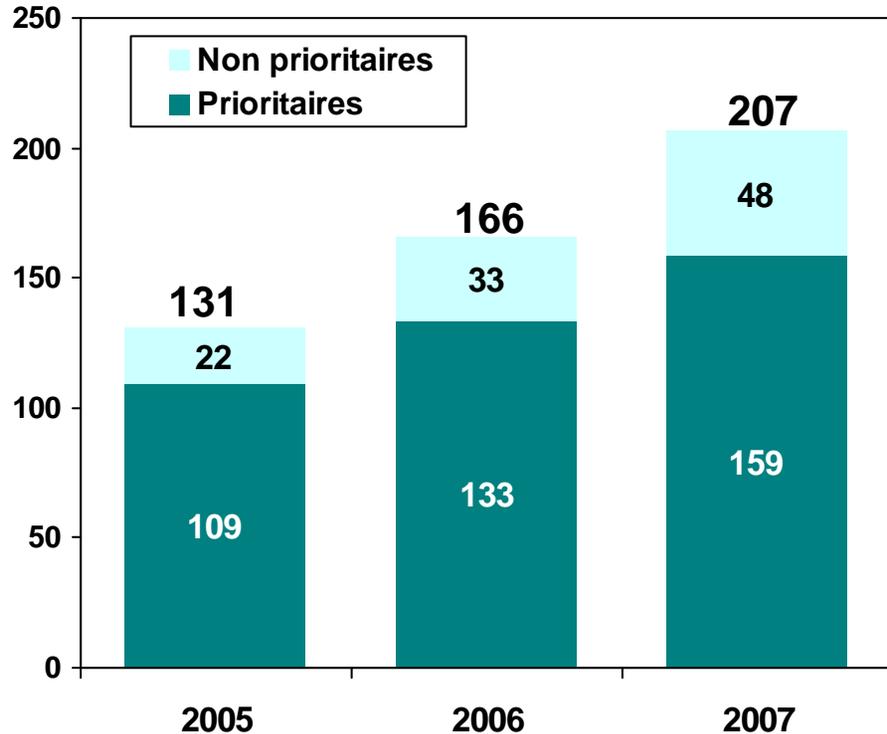
- La croissance économique du Rwanda devrait être multipliée par 7 afin de réaliser l'objectif 2020 de \$900 comme PIB par habitant
- Une croissance est envisagée dans le secteur des exportations

Contraintes du secteur des exportations

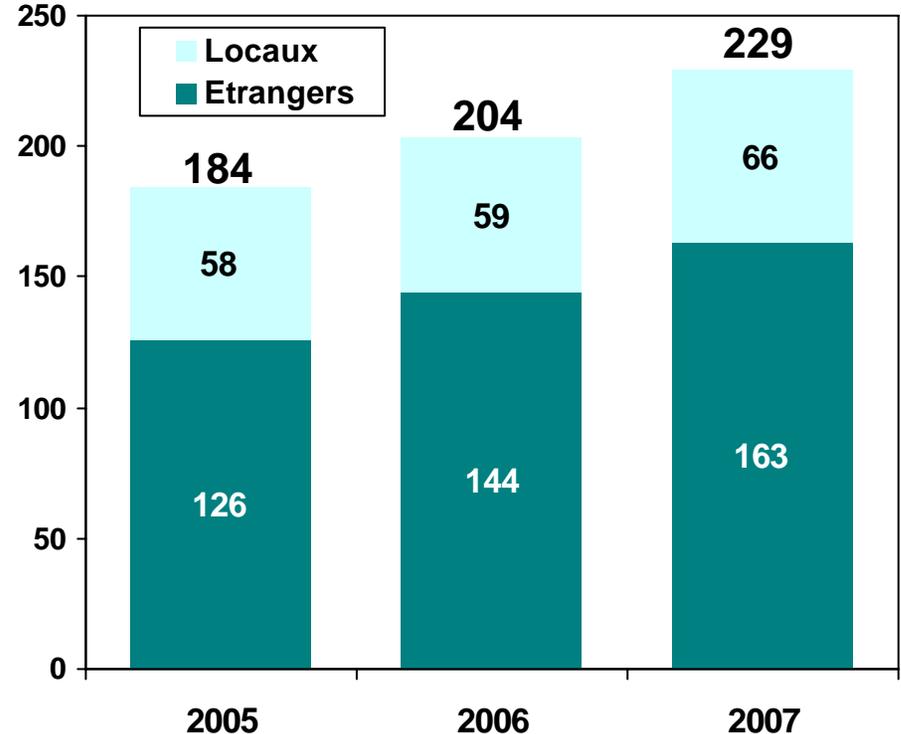
- Capital de financement
- Capital humain & développement des compétences
- Développement institutionnel
- Environnement favorable à l'investissement
- Infrastructure

Objectifs nationaux traduits en US\$ 616MM pour les investissements et US\$ 504MM pour les exportations durant la période 2005-2007

Objectifs des exportations du Rwanda 2005-2007
(en million de US\$)

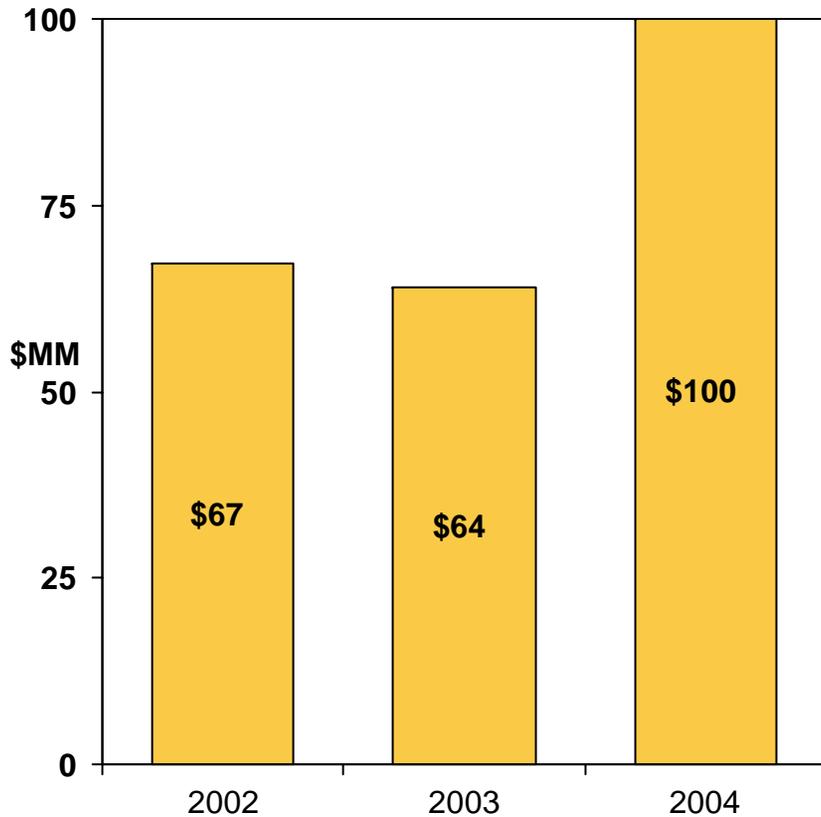


Objectifs des investissements du Rwanda 2005-2007
(en million de US\$)

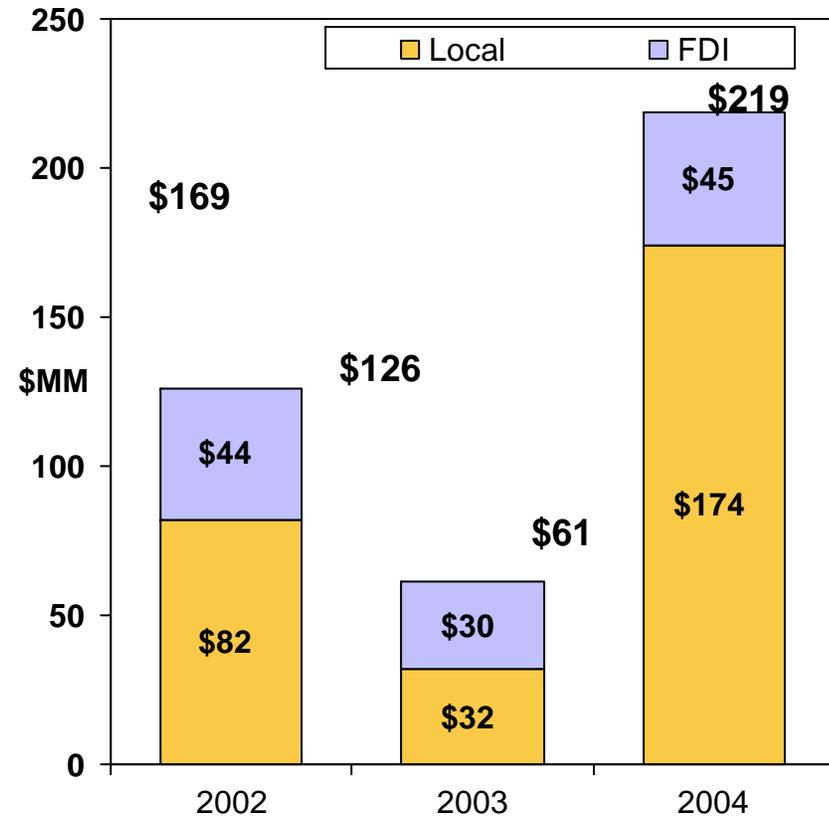


Le secteur privé du Rwanda joue un rôle majeur aussi bien dans les exportations que dans les investissements directs

Les exportations du Rwanda durant 2002-2004



Les projets d'investissement enregistrés durant 2002-2004



Source: MINECOFIN. Agence Rwandaise de promotion des investissements et des exportations

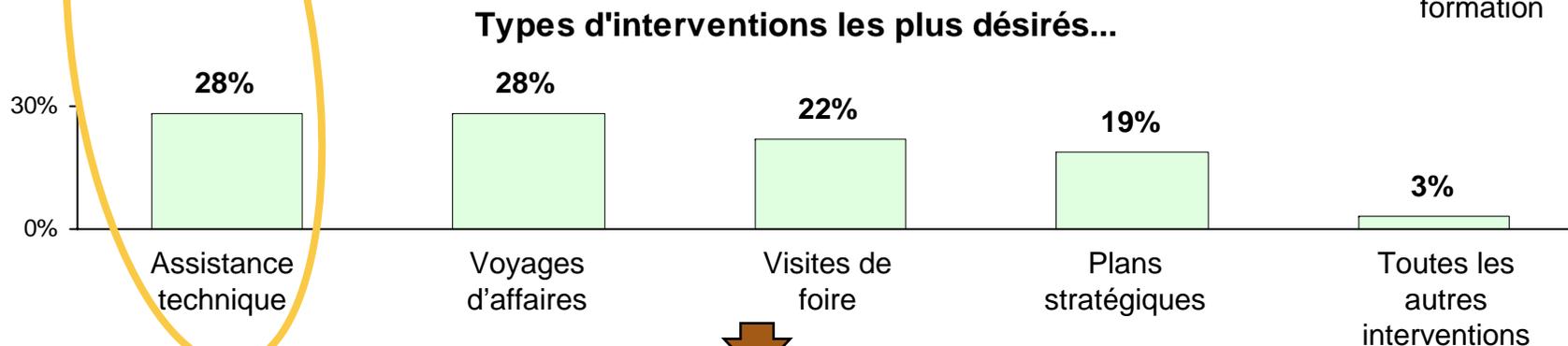
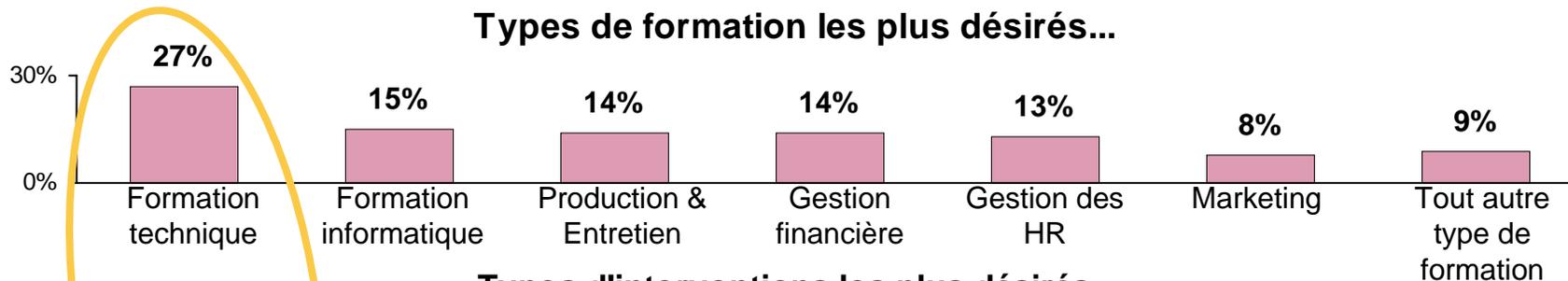
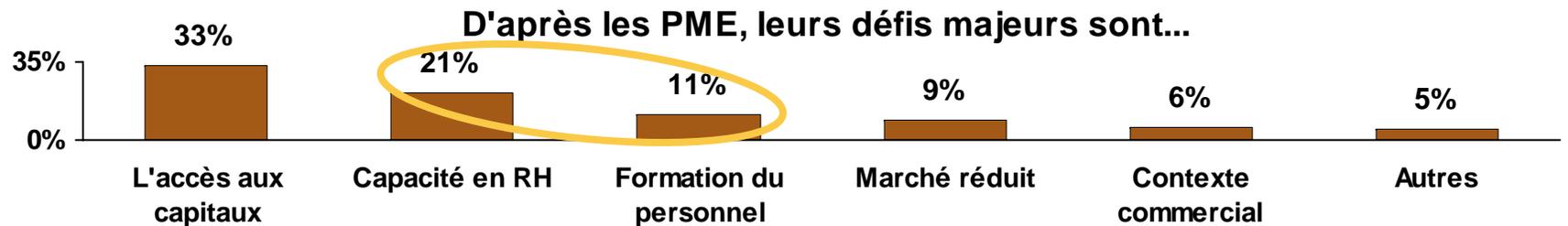
La concurrence est envisagée

Avec l'avènement du COMESA. les PME rwandaises sont confrontées à une pression accrue

Les PME rwandaises pourront profiter en protégeant leurs actuelles parts du marché et en saisissant les nouvelles opportunités à travers l'action de renforcement des capacités



surtout les PME, requièrent beaucoup d'aide particulièrement en termes de formation et de services de développement des entreprises



- Les PME semblent être plus préoccupées avec les questions techniques se rapportant au fonctionnement efficace de leurs équipements et machines...
- ... mais elles essaient également de consacrer du temps pour renforcer leurs compétences professionnelles en informatique. finances. RH. gestion du marketing.

Les priorités stratégiques de la FRSP se traduisent naturellement en des domaines pertinents du DSRP au Rwanda

Domaines pertinents du DSRP

- **Développement rural et transformation agricole**
 - Intensifier les petites entreprises agricoles
- **Développement de ressources humaines**
 - Développement de compétences
- **Infrastructure économique**
 - Réhabilite les routes en milieu rural pour faciliter le commerce
- **Gouvernance**
 - Assurer la transparence à tous les niveaux
- **Développement du secteur privé**
 - Encourager l'investissement
 - Réduire les coûts et les risques d'entreprendre les activités
 - Encourager l'exportation
- **Renforcement de la capacité institutionnelle**
 - Structures institutionnelles d'appui pour encourager le développement des secteurs public et privé



Priorités stratégiques de la FRPS

- **Renforcer les entreprises et les acteurs du secteur privé au Rwanda**
 - Mettre en place un réseau national BDS de développement de services
- **Renforcer la capacité humaine du Secteur Privé au Rwanda**
 - Assurer la formation technique et en gestion
 - Mettre en place des initiatives d'emploi (Jeunes, femmes et tripartite)
- **Faciliter le financement durable pour les PME**
 - Mettre en place un fonds pour financer les PME
- **Mener le plaidoyer dans le partenariat public-privé + Assurer l'arbitrage des différends et l'aide nécessaire pour relever les défis auxquels les entreprises sont confrontées au chapitre de leurs activités**
 - Semaine économique avec SE le Président
 - Forum annuel du PPP avec le Premier Ministre
 - Arbitrage et assistance dans les défis se rapportant au gouvernement
- **Accroître l'efficacité de la FRSP à travers l'infrastructure et la communication**
 - Eduquer le secteur privé par le biais des mass-médias
 - Mettre en place les infrastructures du secteur privé au Rwanda
 - Former le personnel de la FRSP
- **Développer des Associations actives du secteur privé**
 - Renforcer les associations membres du secteur privé

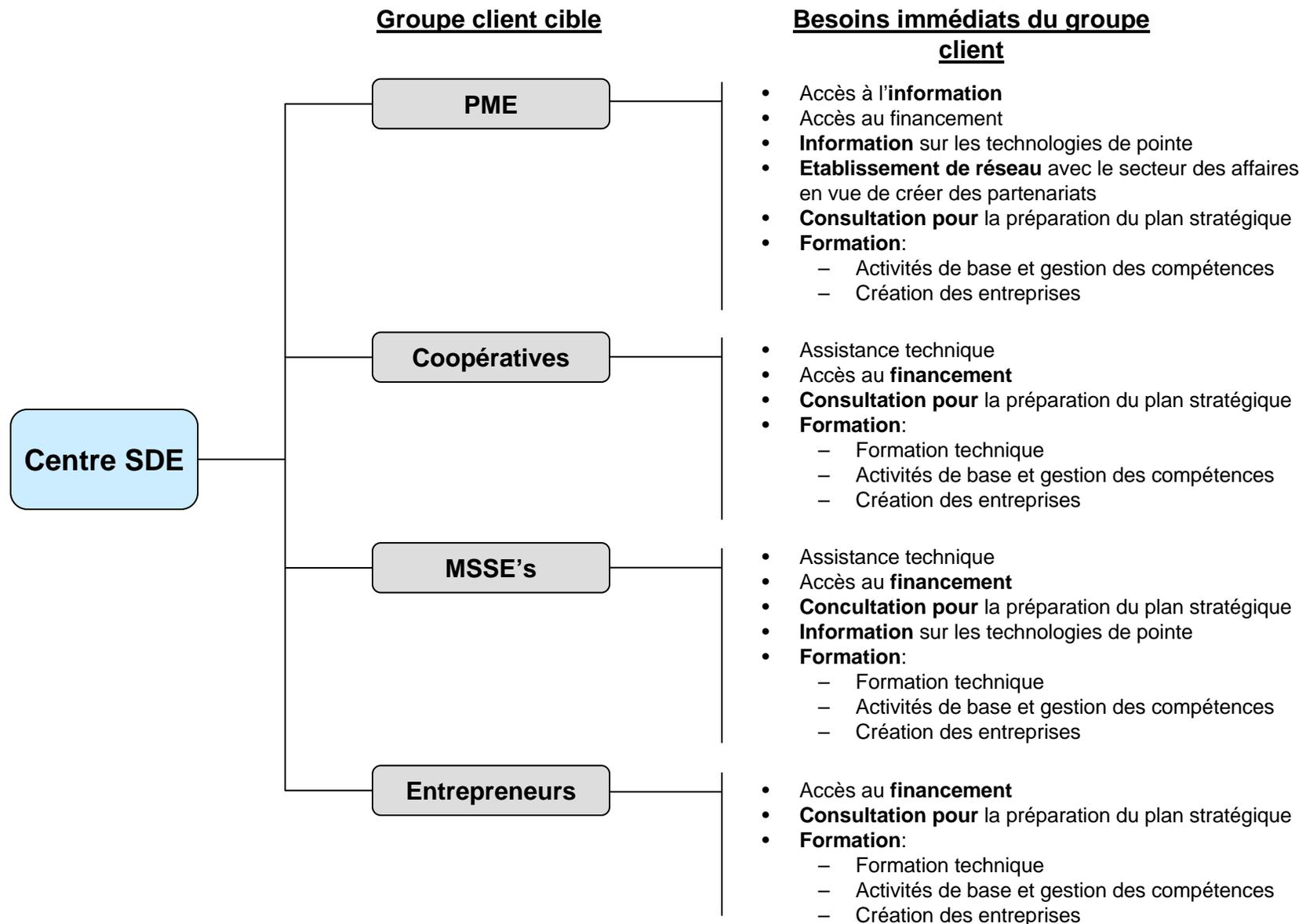
En tant qu'organisme cadre pour le secteur privé rwandais, la FRSP est entrain de mettre en place un réseau d'institutions au service de ses membres



La FRSP a besoin de 7.4 billions FRw (12.6 millions \$ ou 9.8 millions €) pour mettre en oeuvre 12 programmes

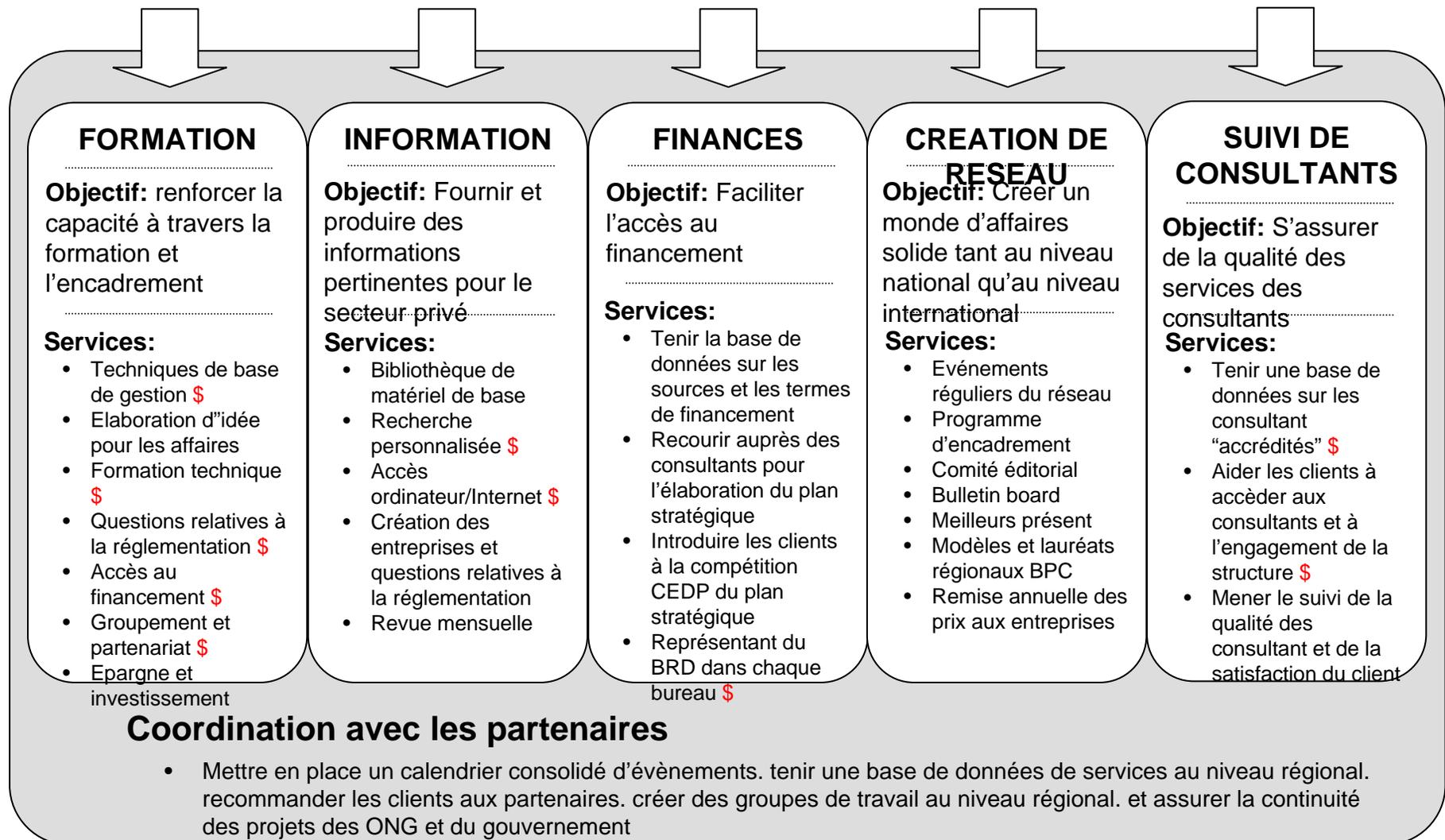
Priorité stratégique	Programmes	Budget (RwF bn)	Budget (USD MM)	Budget (Euro MM)	Nouvelle activité
Renforcer les entreprises du secteur privé rwandais	Créer un réseau national de Services de Développement des Entreprises (SDE)	3,0	\$5,1	€ 3,9	Y
Renforcer la capacité humaine du secteur privé rwandais	Elaborer/ et mettre en œuvre des programmes de formations – secteur, entreprises, milieu rural	0,9	\$1,5	€ 1,2	Y
	Mettre en place l’Initiative d’emploi (i.e. jeunes, femmes et tripartite)	0,7	\$1,2	€ 0,9	Y
Mobiliser les sources de financement pour le secteur privé	Mettre en place un fonds pour financer les entreprises et les entrepreneurs	0,5	\$0,9	€ 0,7	
Développer des associations actives membres du secteur privé	Renforcer les associations membres du secteur privé	0,2	\$0,4	€ 0,3	
	Mener une formation trimestrielle de développement des associations à l’intention des cadres élus	0,2	\$0,3	€ 0,2	
Assurer l’arbitrage des différends et l’appui quant aux défis confrontés par les entreprises au chapitre des activités	Constituer une forte équipe du secteur privé pour aborder les différents et pour fournir l’assistance quant aux défis confrontés par les entreprises au chapitre des activités	0,2	\$0,3	€ 0,2	Y
Mener le plaidoyer dans le partenariat public privé	Représenter le secteur privé rwandais dans les forums nationaux et internationaux	0,1	\$0,2	€ 0,1	
	Déterminer la position du secteur privé concernant le montage des entreprises au Rwanda et dans l’économie en générale	0,1	\$0,2	€ 0,1	Y
Accroître l’efficacité de la FRSP	Mettre en place les infrastructures de la FRSP – siège, expos permanentes et dépôts	0,9	\$1,5	€ 1,2	Y
	Eduquer le secteur privé rwandais à travers des campagnes de communication	0,3	\$0,6	€ 0,4	Y
Frais généraux		0,4	\$0,8	€ 0,6	

Les Centres Services de Développement des Entreprises offrira ses services au secteur privé dans l'ensemble, et commencera par la prestation des services exigés par tous les groupes clients cibles

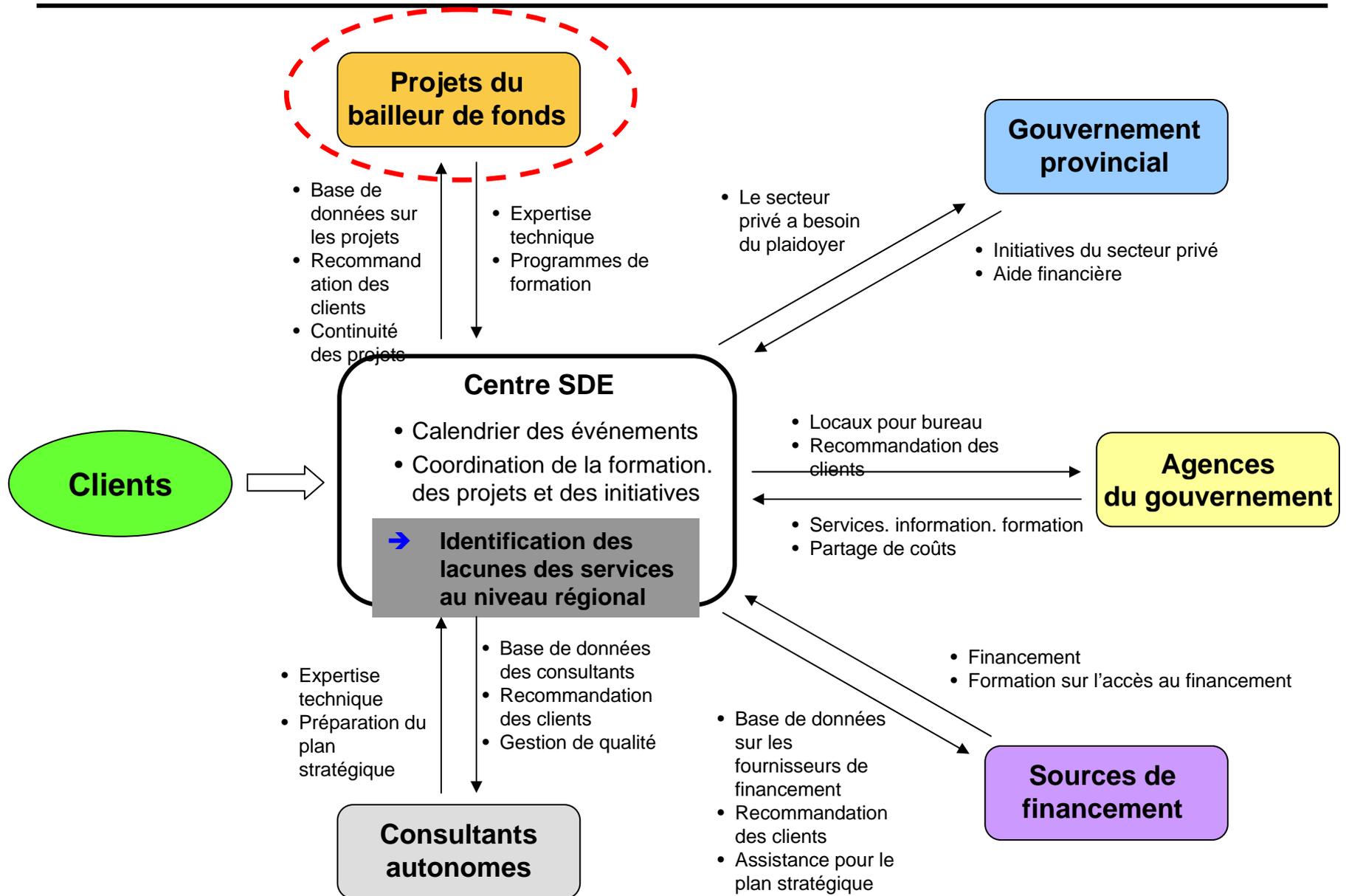


Les Centres SDE constitueront la principale référence pour la formation. l'accès à l'information sur les finances. la coopération et les services de consultations

VISION DU Centre SDE: Principale référence pour le secteur privé



Les Centres SDE assureront la coordination avec les fournisseurs partenaires et mettront leur expertise au service des clients

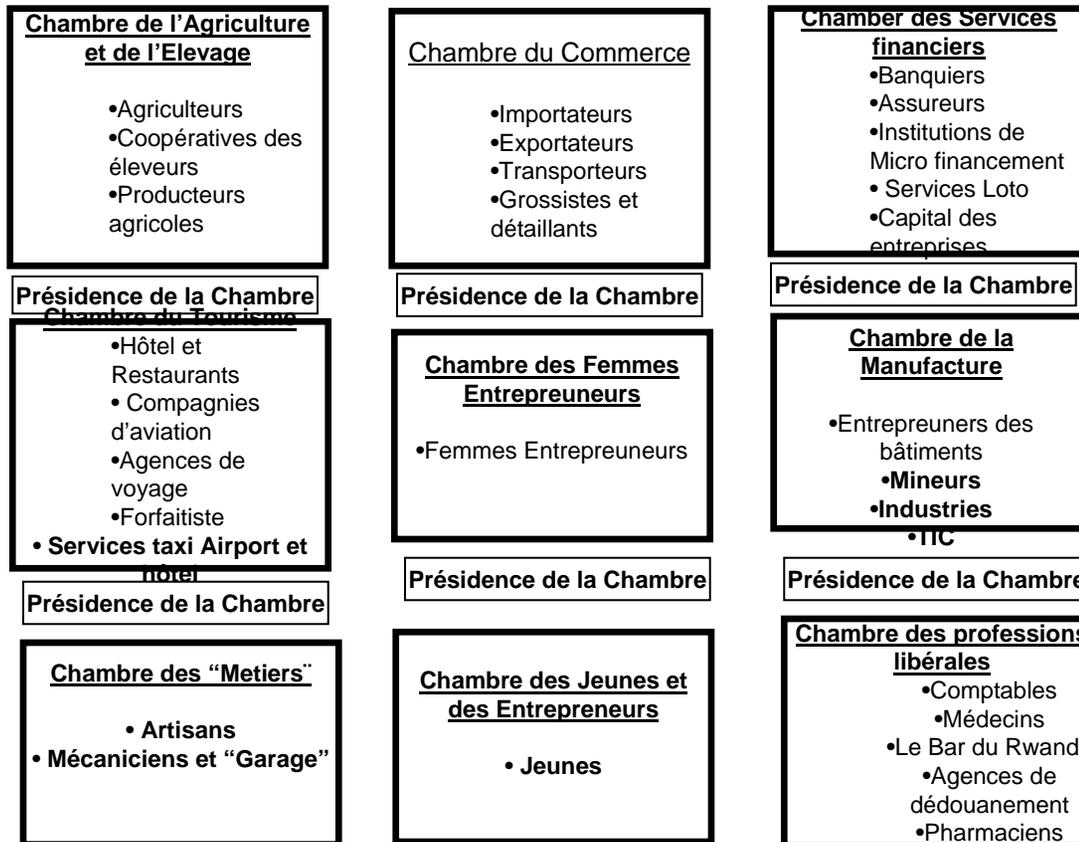


Au départ. les Centres SDE fonctionneront sur un modèle “frais de service”. et partageront les coûts avec les partenaires

	Conditions préliminaires en capital	Activités d'exploitation annuelles	
Utilisation des fonds	FrR	FrR	
	Construction du Centre	110.000.000	
	Equipement:		
	• 12 Ordinateurs	7.800.000	
	• Connexion réseau	1.500.000	
	• Fax/ imprimantes / photocopieuse	2.725.000	
	• Mobilier	7.900.000	
	• Logiciel	3.000.000	
	Marketing	2.000.000	
	Véhicule	15.000.000	
	Moto	1.000.000	
	Autre	5.000.000	
	TOTAL	155.925.000	
			Salaire au poste du Directeur de SDE 6.000.000
			Salaire du gérant du Centre 4.800.000
			Salaires des autres cadres 13.800.000
			Salaires du personnel d'appui 9.804.000
			Marketing 1.000.000
			Services publics 1.200.000
			Internet / Téléphone 5.400.000
			Equipement de bureau 1.500.000
			Frais de voyage 3.000.000
			Entretien 5.000.000
			Formation 3.000.000
			Autre 5.000.000
		TOTAL	59.504.000
Sources de financement		Année 1	Année 3
	FRSP		
	CAPMER		
	Banque Mondiale		
	Gouvernement national		
	Gouvernement provincial		
	Partenaires de développement		
	Autres		
		Frais de service:	
		• Formation 1.440.000	8.640.000
		• Information 750.000	5.040.000
		• Consultation 450.000	900.000
		• Autres services 500.000	1.500.000
		Partage de coût:	
		• Gouvernement 2.000.000	4.000.000
		• Partenaires 3.765.000	3.765.000
		• Autres 2.000.000	5.000.000
		Contribution de la FRSP 48.599.000	30.659.000
		TOTAL	59.504.000

En plus des Centres SDE. la FRSP est entrain de répartir le secteur privé en neuf chambres afin de mieux mener l'action du plaidoyer et le renforcement des capacités

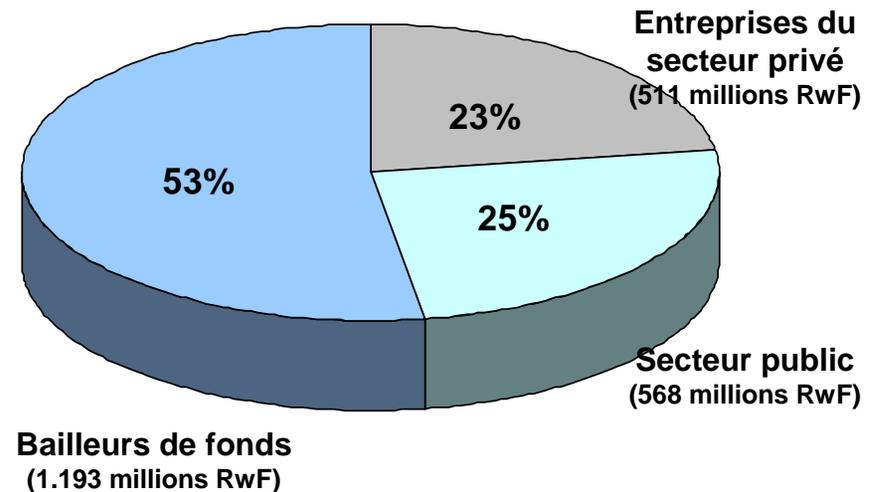
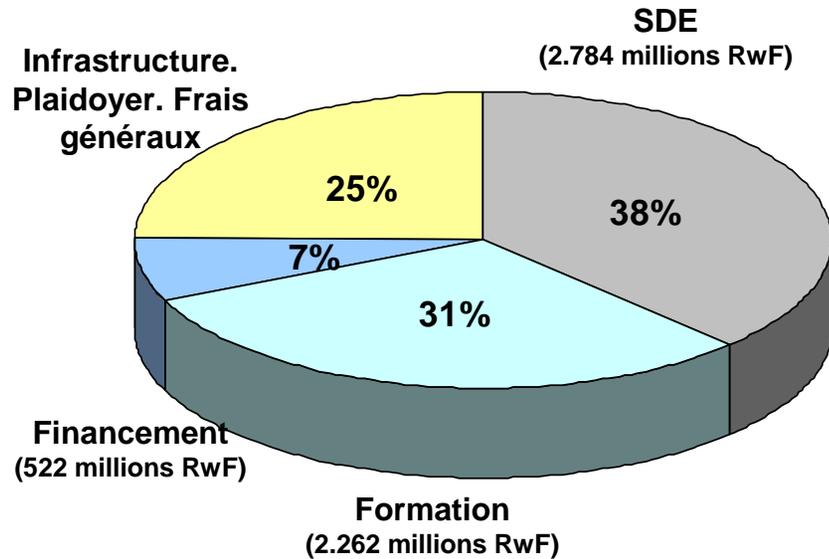
Fédération Rwandaise du Secteur Privé



Pour être membres de la FRSP. toutes les entreprises devront préalablement être membres des chambres; les Chambres regroupent les associations existant qui devront nommer les cadres des chambres au sein d'elles-mêmes.

La FRSP pourra mobiliser \$2.7 M auprès de ses membres. \$3.0 M auprès du gouvernement et \$7.1M auprès des bailleurs de fonds 2005-2007

Répartition par intervention du budget de la FRSP Répartition par sources du budget de la FRSP pour la période 2005-2007



- Le Budget de la FRSP ne couvre pas les initiatives existant.
- SDE. Formation et Financement: 75% du budget

- Les entreprises du secteur privé ont fait des promesses de financement
- Le secteur public a fait des promesses de financement
- Les partenaires de développement ont déjà entrepris le financement des Centres SDE ainsi que les initiatives de formation

Les bailleurs de fonds partenaires ont un rôle capital à jouer dans l'appui au développement du secteur privé rwandais

- **Apporter l'appui au réseau de Services de Développement des Entreprises (SDE) entrain d'être mis en place**
- **Fournir l'assistance technique à la direction de la FRSP et aux chambres**
- **Mettre en place les initiatives spécifiques d'appui au secteur privé pour les domaines prioritaires**
- **Aborder les différents programmes du Gouvernement Rwandais particulièrement ceux se rapportant à la capacité et à l'infrastructure**
- **Consulter le secteur privé rwandais en déterminant les différents programmes d'aide**

Soutien

Plan d'action stratégique de la FRSP 2005-2007

Programmes nécessitant l'aide

1^{ère} priorité- Renforcer les entreprises du secteur privé du Rwanda

Programme	Description	Impact	Budget	FRSP	Montant requis
Créer un réseau national de Services de Développement des Entreprises (SDE)	<ul style="list-style-type: none"> Le réseau national rwandais des SDE renforce les capacités des PME, de l'industrie agricole et celles des exportateurs Le réseau sera étendu dans toutes provinces du Rwanda d'ici 2005 Ce réseau inclura les activités de CAPMER 	<ul style="list-style-type: none"> Taux de réussite amélioré des entreprises de services Performance améliorée dans les différents secteurs des exportations Assistance accrue des bailleurs de fonds en faveurs des entreprises 	\$4,80M	\$1,50M	\$3,30M

2^{ème} priorité – Renforcer la capacité humaine des entreprises du secteur Rwandais

Programme	Description	Impact	Budget	FRSP	Montant requis
Concevoir et mettre en oeuvre les programmes de formation à travers le réseau SDE	<ul style="list-style-type: none"> Les acteurs du secteur privé rwandais requièrent une formation technique et en gestion des entreprises La FRSP offrira la formation ciblée dans les secteurs des services, de la manufacture, et agricole à travers le centre SDE 	<ul style="list-style-type: none"> Capacité accrue dans le secteur privé PME et travailleurs ont une meilleure formation Compétitivité accrue du Rwanda 	\$1,50M	\$0,75M	\$0,75M
Mettre en place une initiative d'emploi de jeunes pour appuyer la jeunesse rwandaise	<ul style="list-style-type: none"> Les jeunes rwandais luttent souvent pour trouver de l'emploi Ce programme offrira la formation et l'appui pour aider les jeunes dans le cadre des principes d'employabilité, d'esprit d'entreprise, et de création d'emploi. 	<ul style="list-style-type: none"> Création de l'emploi pour les jeunes tant en milieu rural qu'en milieu urbain Apporter souvent l'appui aux groupements défavorisés de la population y compris les femmes et les jeunes 	\$1,5M	\$0.75M	\$0.75M

Plan d'action stratégique de la FRSP 2005-2007

Programmes nécessitant l'aide

3^{ème} priorité – Faciliter le financement durable du secteur privé rwandais

Programme	Description	Impact	Budget	FRSP	Montant requis
Mettre en place un financement durable pour les différentes sociétés et les PME	<ul style="list-style-type: none"> Les PME n'ont souvent pas d'accès au financement à long-terme. Le programme pilote facilitera la création des sociétés créées 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre accru des PME Performance accrue des entreprises Création de l'emploi 	\$1,50M	\$0,50M	\$1,00M

4^{ème} priorité— Créer une Association active du secteur privé

Programme	Description	Impact	Budget	FRSP	Montant requis
Mettre en place des associations actives du secteur privé	<ul style="list-style-type: none"> Les associations du secteur privé du Rwanda sont encore à leur stade préliminaire et requièrent l'appui pour les aider à être mises en place et à renforcer leurs capacités 	<ul style="list-style-type: none"> Des capacités améliorées au sein du secteur privé Les PME et les employés reçoivent une meilleure formation La compétitivité du Rwanda est améliorée 	\$0,60M	\$0,20M	\$0,40M

5^{ème} priorité—Améliorer l'efficacité de la FRSP

Programme	Description	Impact	Budget	FRSP	Montant requis
Eduquer le secteur privé rwandais à travers la communication	<ul style="list-style-type: none"> Le secteur privé rwandais requiert non seulement des informations sur les possibilités d'affaires, mais également l'éducation sur l'accès aux ressources disponibles 	<ul style="list-style-type: none"> Motivation accrue du secteur privé Accès du secteur privé aux ressources disponibles 	\$0,30M	\$0,1M	\$0,2M